



กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช

สำนักแผนงานและสารสนเทศ ส่วนติดตามประเมินผล

การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จ
ของการดำเนินงานจากการ
ใช้จ่ายงบประมาณ

**Performance Assessment
Rating Tool : PART**

ความเป็นมา

- 2546 เปลี่ยนระบบงบประมาณ “แบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์”
- 2548 สำนักงบประมาณกำหนดให้ใช้ระบบ PART (หน่วยงานนำร่อง)
- 2549 กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช เริ่มดำเนินการ
- 2549 มติ ค.ร.ม. เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2549 เห็นชอบระบบ PART

ระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์

Strategic Performance Based Budgeting : SPBB

SPBB เป็นการจัดการงบประมาณให้เหมาะสมและสอดคล้องกับการปฏิบัติงานของหน่วยงาน ในการนำส่งผลงานตามยุทธศาสตร์ โดยผลงานที่เกิดขึ้นจะมีความสอดคล้องเชื่อมโยงกัน ตั้งแต่เป้าหมายและยุทธศาสตร์ชาติลงมา ยังเป้าหมายการให้บริการและยุทธศาสตร์กระทรวง เป้าหมายการให้บริการและผลผลิตของหน่วยงาน

PART คืออะไร

■ Performance Assessment Rating Tool

- การวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้ปัจจัยประมาณ
- เครื่องมือที่ใช้วัดความสำเร็จ (โดยการประเมินตนเอง)
- 5 ชุดคำถาม 30 ข้อ (ตอบ+แสดงเอกสารหลักฐานประกอบ)

คำถาม PART

■ **คำถาม 5 ชุดคำถาม จำนวน 30 ข้อ**

1. คำถามชุด ก : จุดมุ่งหมายและรูปแบบ (6 ข้อ 10 คะแนน)

เพื่อตรวจสอบการกำหนดเป้าหมายของกรมว่า มีความสอดคล้องกับเป้าหมายระดับสูงอย่างถูกต้องตรงประเด็นหรือไม่ ตามแนวคิดการกระจายงานลงสู่การปฏิบัติของระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์

2. คำถามชุด ข : การวางแผนกลยุทธ์ (7 ข้อ 20 คะแนน)

เพื่อตรวจสอบการแปลงเป้าหมายของกรมมาเป็นแผนกลยุทธ์ว่ามีความสอดคล้องเหมาะสมและเป็นไปได้ในทางปฏิบัติหรือไม่

คำถาม PART

3. คำถามชุด ค : ความเชื่อมโยงงบประมาณ (5 ข้อ 20 คะแนน)

เพื่อตรวจสอบการจัดสรรงบประมาณตามยุทธศาสตร์ในระดับต่างๆ ว่ามีความสัมพันธ์และความเชื่อมโยงกันหรือไม่

4. คำถามชุด ง : การบริหารจัดการ (7 ข้อ 20 คะแนน)

เพื่อตรวจสอบการนำแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไปปฏิบัติงานจริงว่ามีการใช้แผนกลยุทธ์เป็นแนวทางในการดำเนินงานหรือไม่

5. คำถามชุด จ : การประเมินผลในระดับผลผลิต/ผลลัพธ์ (5 ข้อ 30 คะแนน)

เพื่อวัดความสำเร็จจากการดำเนินงานของกรมว่า เป็นไปตามเป้าหมายที่กรมกำหนดหรือไม่

รายงานผลการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (PART)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.(1).....

หน่วยงาน กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช (2)

กระทรวง ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (3)

ผลผลิต/โครงการ(4).....

งบประมาณหลังการโอนเปลี่ยนแปลง(5).....

กิจกรรมหลัก(6).....

คำถาม ก-1

(2)

คำตอบ (3)

ใช่

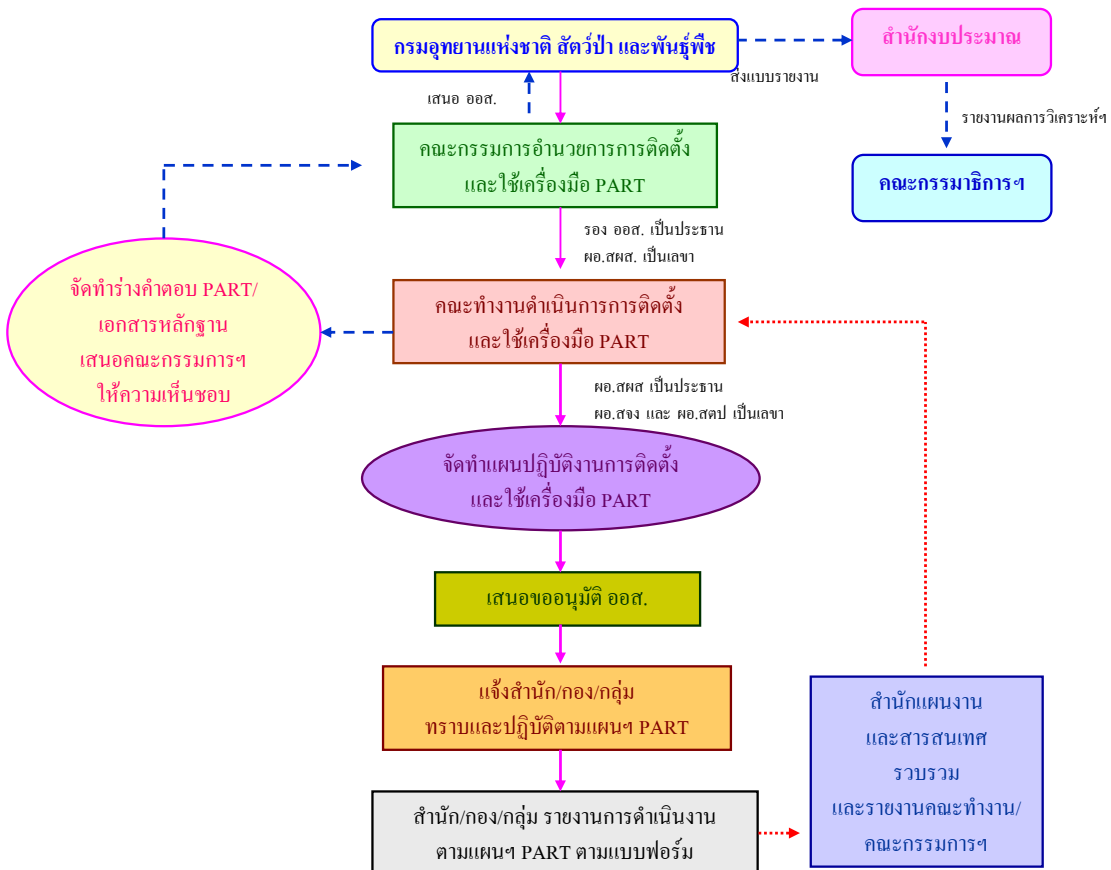
ไม่ใช่

ไม่เกี่ยวข้อง/ยกเว้น

คำอธิบายคำตอบและเอกสารประกอบ

(4)

(5)



แนวทางการปฏิบัติของหน่วยงาน

- **หน่วยงาน (อศ.)** ตั้งคณะกรรมการฯ และคณะทำงาน 2 คณะ เพื่อดำเนินการตอบคำถามตามแบบฟอร์มและตามกรอบเวลาที่สำนักงบประมาณกำหนด เพื่อส่งสำนักงบประมาณ และประสานการดำเนินการกับหน่วยนำส่งผลผลิตตลอดระยะเวลา
- **หน่วยนำส่งผลผลิต (สำนัก/กอง/กลุ่ม) และหน่วยปฏิบัตินำส่งผลผลิต (หน่วยงานภาคสนาม)** ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานการติดตั้งและใช้เครื่องมือ PART ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2550 ให้ครบถ้วนทุกข้อและต่อเนื่องตลอดไป เก็บรวบรวมหลักฐานการดำเนินงานเพื่อแสดงให้เห็นเป็นหลักฐานในการดำเนินงาน เมื่อมีการชี้แจงต่อคณะกรรมการของสำนักงบประมาณ

แนวทางการปฏิบัติของหน่วยงาน

หน่วยงานดำเนินการตามแผนฯ PART โดยสรุป ดังนี้

1. จัดประชุมเพื่อให้ความรู้แก่ผู้ใต้บังคับบัญชาทุกคน (ก-1)
2. กำหนดเป้าหมายผลผลิตให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติราชการ 4 ปี (ก-6)
3. จัดทำโครงการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ตามแนวทางที่ อศ. กำหนด และนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการภายในหน่วยงาน(ง-4)
4. จัดทำแนวทางหรือคู่มือในการจัดทำและบริหารแผนการปฏิบัติงาน/แผนการใช้จ่ายงบประมาณ (ประกอบด้วย 4 M คือ บุคลากร เงิน วิธีปฏิบัติงาน และทรัพยากรในการปฏิบัติงาน) ที่กำหนดขั้นตอนและระยะเวลาที่ชัดเจน ในการบรรลุเป้าหมายที่กำหนดในแต่ละผลผลิต (ง-1)

แนวทางการปฏิบัติของหน่วยงาน

5. จัดทำระบบการรายงานข้อมูลย้อนกลับ ผลการดำเนินงาน ผลการใช้จ่ายเงินงบประมาณ ปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงาน และแนวทางแก้ไขที่เป็นระบบและมาตรฐานเดียวกัน (ง-2)
6. นำข้อมูลย้อนกลับและการคำนวณต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตมาใช้ประโยชน์ในการบริหารจัดการภายในหน่วยงาน (ง-3 และ ง-4)
7. จัดทำแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ตามมาตรฐานที่กรมกำหนด (อส.201และ 204) และให้มีหัวข้อตาม 7.1-7.7 (ง-5 ง-6 และ ง-7)
8. จัดทำหลักเกณฑ์/ขั้นตอนการปฏิบัติงาน/คู่มือการดำเนินงาน ตามข้อ 8.1-8.11 และมีการชี้แจงแนวทางนำไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม (ง-5 ง-6 และ ง-7)

ประโยชน์ที่ได้รับ

- สำนักงานประมาณจะใช้ผลจากการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (PART) ของส่วนราชการ นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการพิจารณา ร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปี เพื่อให้ประกอบการพิจารณาจัดสรรงบประมาณตามคำขอของประมาณของส่วนราชการ ส่วนราชการที่มีคะแนน PART สูง จะแสดงให้เห็นถึงการมีระบบบริหารจัดการที่ดีสมควรจัดสรรงบประมาณให้มากขึ้น
- กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช จะใช้ผลจากการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (PART) ไปใช้ในการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานตามระบบงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ ใช้ประกอบการพิจารณาในกระบวนการบริหารจัดการระบบประมาณ เป็นข้อมูลในการรายงานผลสำเร็จของการใช้จ่ายงบประมาณต่อรัฐบาล และใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการติดตามประเมินผลของกรม
- หน่วยปฏิบัตินำเสนอผลิต สามารถนำผลการวิเคราะห์ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานจากการใช้จ่ายงบประมาณ (PART) ไปใช้เป็นข้อมูลประกอบในกระบวนการบริหารจัดการงบประมาณของหน่วยงาน เพื่อให้การดำเนินงานของหน่วยงานมีการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ และช่วยลดความเสี่ยงต่อความไม่สำเร็จของงาน

ขอบ

คุณ

ค่ะ

